

目錄

導言	i
持德修身政之本	——	
德政篇		
智果進言	2
立國以德	7
賢不自賢	12
為政重實	16
子思言利	20
齊王之死	24
子順為政	30
約法三章	36
雍齒封侯	40
將軍有道	44
上行下效	49
呂範忠誠	54
謙以接士	57

君不自詐
太宗論難

62
67

君子由來不唯兵 —— 謀略篇

圍魏救趙
孫臏救齊
破釜沉舟
智勝子嬰
師出有名
妙問項王
呂布降城
樂不思蜀
唱籌量沙
求大捨小
荀卿論兵

72
77
82
86
91
95
99
103
108
113
117

玉壺冰心譜春秋 —— 情操篇

文侯守約
子擊受教
徙木立信
威王論寶
張良遇知
王陵之母
緹縈救父
蘇武牧羊
疏廣散金
董宣強項
四知太守
孫權勸學
蔣琬雅量
嵇康之死
君子羊祜

122
126
131
135
139
143
147
151
157
161
166
170
174
179
183

擊楫中流

189

阿柴折箭

194

妙論弓矢

199

以人為鏡

204

婁公盛德

209

薦賢不私

213

常山罵賊

218

唐溪拒餉

223

出鏃示子

227

春風潤心靜無聲

——勸諫篇

君仁臣直

232

田文求諫

236

忠言逆耳

241

曲突徙薪

245

心正筆正

250

智瑤拒諫

254

江乙巧喻

259

抱薪救火

263

胡亥樂諛

268

文帝遺詔

273

十思疏諫

277

高宗責臣

282

元忠封事

286

馮道巧喻

291

不拘一格選才俊

——用人篇

文侯選相

296

子思薦才

300

千金馬骨

305

雞鳴狗盜

310

知人善用

314

前車之鑒不敢忘 —— 教訓篇

紙上談兵	320
驕兵必敗	325
孔融致禍	329
兼聽則明	334
德為才先	338
請君入甕	344

持德修身政之本 —— 德政篇

智果進言

初，智宣子將以瑤為後。①智果曰：②「不如宵也。③瑤之賢於人者五，其不逮者一也。④美鬢長大則賢，射御足力則賢，伎藝畢給則賢。⑤巧文辯慧則賢。⑥強毅果敢則賢，如是而甚不仁。夫以其五賢陵人。⑦而以不仁行之，其誰能待之。⑧若果立瑤也，智宗必滅。」弗聽，智果別族於太史，為輔氏。⑨

（周紀一）

【說文解字】

- ①智宣子：智甲，晉國的卿。瑤：智瑤，即智宣子的兒子智伯，諡號智襄子。
- ②智果：晉國大夫。
- ③宵：智宵，智宣子的庶子。
- ④夤：不及，指不足、短處。
- ⑤伎：才能。畢給：畢具。給，足。
- ⑥巧文辯慧：能寫善辯。
- ⑦陵：這裏是管理的意思。
- ⑧得：引申為和睦相處。
- ⑨智宗：智氏宗族。
- ⑩別族：脫離宗族。太史：三代（夏、商、周）為史官及曆官之長。為輔氏：改稱智氏為輔氏。

【白話輕鬆讀】

當初，晉國的智宣子想要立智瑤為繼承人。大夫智果說：「他比不上智宵呀。智瑤有超過他人的五個長處，有一個短處。美鬢高大是長處，善於騎射是長處，才藝雙全是長處，能寫善辯是長處，堅毅果敢是長處。雖然有這樣的長處，但卻很不仁厚。如果他以這五項長處來管制別人而做不仁不義的壞事，誰又能與他和睦相處呢？要是真的立智瑤為繼承人，那麼智氏宗族一定會滅亡。」智宣子不聽他的意見。於是智果便向太史請求脫離智族姓氏，改稱為輔氏。

經典延伸讀

仁主宋公

宋公及楚人戰於泓。①宋人既成列，楚人未既濟。②司馬曰：③「彼眾我寡，及其未既濟也，請擊之。」公曰：「不可。」既濟而未成列，又以告。公曰：「未可。」既陳而後擊之。④宋師敗績。公傷股，門官殲焉。⑤國人皆咎公。⑥公曰：「君子不重

傷 ①不禽二毛 ②古之為軍也，不以阻隘也 ③寡人雖亡國之餘 ④不鼓不成列。」

（《左傳 僖公二十二年》）

【說文解字】

- ①宋公：宋襄公，名茲父，春秋中前期宋國國主。泓：泓水，在今河南省柘（㊸ze³）^㊹城縣。
- ②既：盡，全。濟：渡河。
- ③司馬：統帥軍隊的高級長官，此指子魚。
- ④陳：同「陣」，這裏作動詞，即擺好陣勢。
- ⑤衛官：國君的衛士。
- ⑥咎：責備。
- ⑦重（㊸cung⁴㊹chóng）：再次。
- ⑧二毛：頭白有二色，借指老人。
- ⑨阻隘：指在險要的地方阻擊（敵人）。
- ⑩國之餘：亡國者的後代。宋襄公是商朝的後代，商亡於周。

【白話輕鬆讀】

宋襄公與楚軍在泓水交戰。當時宋軍已擺好了陣勢，楚軍還沒有完全渡過泓水。擔任司馬的子魚對宋襄公說：「他們人多而我們人少，應該趁着他們還沒有全部渡過泓水，請您下令進攻他們。」宋襄公說：「不行。」楚國的軍隊已

經全部渡過泓水還沒有擺好陣勢，子魚又建議宋襄公下令進攻。宋襄公還是回答說：「不行。」等楚軍擺好了陣勢以後，宋軍才去進攻楚軍，結果宋軍大敗。宋襄公的大腿受了傷，他的衛士也都被殺死了。於是宋國人都埋怨宋襄公。宋襄公卻說：「有道德的人在戰鬥中，只要敵人已經負傷就不再度去殺傷他，也不俘虜年老的敵人。古時候指揮戰鬥，不在險要的地方阻擊敵人。我雖然是已經亡國的商朝的後代，卻不會去擊鼓進攻沒有擺好陣勢的敵人。」

多思考一點

仁是立身之本，無論是誰，都不應該失去仁心。也正因如此，貴為晉國接班人的智瑤雖有「五賢」之長，卻因為「不仁」而不被大夫智果認可。也許你會說：宋襄公不是因仁而兵敗終致貽笑天下嗎？其實，《公羊傳》是高度讚揚宋襄公的，《史記》也為之鳴不平，因為中國在此戰之前，為戰以禮，講究規則，此戰之後，便兵以詐立，沒有了規則，目的性和功利心甚囂塵上。可以說泓之戰是中國人道德水準的一道分水嶺，它標誌着「為戰從禮」的戰爭準則的顛覆，標誌着國人人格和道德的轉型。其實，那被我們嘲笑了幾千年的宋襄公式的「愚蠢」，恰恰是我們這個民族在走向現代化的路途中

不可或缺的極為寶貴的精神資源。試想，要是人人都具有這樣的「仁心」，這個社會還會有甚麼不和諧呢？

立國以德

武侯浮西河而下，^①中流顧謂吳起曰：「美哉山河之固，此魏國之寶也！」對曰：「在德不在險。昔三苗氏^②左洞庭，右彭蠡^③，德義不修，禹滅之；夏桀之居，左河濟^④，右泰華^⑤，伊闕在其南^⑥，羊腸在其北^⑦，修政不仁，湯放之；商紂之國，左孟門^⑧，右太行，常山在其北，大河經其南，修政不德，武王殺之。由此觀之，在德不在險。若君不修德，舟中之人皆敵國也。」武侯曰：「善。」

（周紀一）

【說文解字】

①西河：古時稱南北流向的黃河部分為西河。這裏指黃河。

②三苗氏：傳說時期南方氏族部落集團。

③彭蠡：彭蠡湖。

④河濟：黃河、濟水。

⑤泰華：華山。

⑥伊闕：洛陽龍門山。

⑦羊腸：羊腸坂，太行徑的最險要路段。

⑧孟門：古地名，在今山西省呂梁市柳林縣。

【白話輕鬆讀】

魏武侯沿黃河漂流而下，行至中游回頭對吳起說：「多美呀，這穩固的山河，這是我魏國立國的法寶呀。」吳起回答說：「立國的法寶在於德政而不在於地形的險要。歷史上三苗氏，左面有洞庭湖，右面有彭蠡湖，由於不整治德政和道義，結果它被禹所滅。夏朝君王桀的居住之地，左邊是黃河、濟水，右邊是華山，伊闕山在其南面，羊腸坂在其北面，但因朝政不仁，結果被商湯王驅逐了。商朝紂王的都城，左邊是孟門，右邊是太行山，常山在其北面，黃河經過其南面，因他不施德政，結果被周武王殺了。由此可見，立國的法寶在於德政而不在於地勢險要。如果君主您不修德政，恐怕就是這條船上的人，也要成為您的敵人呀。」魏武侯聽罷說道：「說得好。」

經典延伸閱讀

為君有道

太宗謂侍臣曰：「為君之道，必須先存百姓。若損百姓以奉其身，猶割股以啖腹，腹飽而身斃。若安天下，必須先正其身，未有身正而影曲，上治而下亂者。朕每思傷其身者不在外物，皆由嗜欲以成其禍。若耽嗜滋味，^㉑玩悅聲色，所欲既多，所損亦大，既妨政事，又擾生人。且復出一非理之言，萬姓為之解體，怨讎既作，^㉒離叛亦興。朕每思此，不敢縱逸。」

《貞觀政要 君道》^㉑

【說文解字】

㉑股：大腿。

㉒耽嗜：深切愛好。

㉓怨讎（㉔duī㉕du）：亦作「怨讎」。怨恨誹謗。

㉑《貞觀政要》：唐代史學家吳兢所撰的一部政論性的史書。

【白話輕鬆讀】

唐太宗對左右的近臣說：「當國君的法則，必須以百姓的生存為先。如果損害百姓的利益來奉養自己，那就像割自己大腿上的肉來填飽自己的肚子，肚子飽了，人卻要死了。如果想要天下安定，君主必須先端正自身行為。從沒有身子端正而影子彎曲、上面治理得好而下面發生動亂的現象。我常常想到，傷害自己的往往不是身外之物，都是自身的貪婪慾求最終導致了禍患。如果一味沉迷於口腹之慾，聲色犬馬，自身的慾望越多，受到的損害也就越大。不僅妨礙了國家政事，而且攪擾了百姓生活。要是再說出一些不合道理的話，更會導致民心渙散，怨言四起，最終也就會眾叛親離。我每想到這些，就不敢有一點的驕縱懈怠了。」

多思考一點

兩千多年前，孟子就曾發出振聳發聵的聲音：「固國不以山溪之險，威天下不以兵革之利。得道者多助，失道者寡助。」旨在告誡那些身在高位之人：道，重於一切；德，立身之根。而這也正是治國「在德不在險」思想的延伸。也正是意識到了這些，所

以唐太宗強調作為統治者要「先存百姓」而又「正其身」，也就是說既要「愛人」，又要做天下的道德榜樣，就像荀子所說的：「君者，儀也，儀正而景正。君者，盤也，盤圓而水圓。君者，盂也，盂方而水方。」只有這樣，才能讓一個國家在前進的道路上走得平穩。這些在今天仍然有着現實意義。比如在一個團隊裏，若領導能「正其身」，無疑會獲得下屬的尊重和信任，否則，就不能使員工信服，就會失去人心。僅此還不夠，還應注意「先存百姓」，尊重員工利益，這樣才能使得整個團隊勁往一處使，心往一處想。

賢不自賢

子思言於衛侯曰：「君之國事將日非矣！」公曰：「何故？」對曰：「有由然焉。君出言自以為是，而卿大夫莫敢矯其非。①卿大夫出言亦自以為是，而士庶人莫敢矯其非。君臣既自賢矣。②而群下同聲賢之，賢之則順而有福，矯之則逆而有禍，如此則善安從生！」《詩》曰：『具曰予聖，誰知烏之雌雄。』③抑亦似君之君臣乎？」

（周紀一）

【說文解字】

①矯：糾正。

②自賢：自以為賢。

③具曰予聖，誰知烏之雌雄：出自《詩經·小雅·正月》，都說自己是聖賢，烏鴉雌雄誰能

辨？比喻不分是非善惡。具，通「俱」。

【白話輕鬆讀】

子思對衛侯說：「你的國家將要一天不如一天了。」衛侯問：「為甚麼？」子思回答說：「事出有因。國君您說話自以為是，可是卿大夫等官員沒有人敢糾正您的錯誤；他們說話也自以為是，士人百姓也不敢糾正他們的過錯。君臣都自以為為賢能，而下屬又同聲稱賢，稱讚賢能則和順而有福，指出錯誤則忤逆而致禍，這樣，怎麼會有好的結果呢！」《詩經》中說：『都稱道自己是聖賢，烏鴉雌雄誰能辨？』這不也正像你們這些君臣嗎？」

經典延伸閱讀

表裏當一

靈公好婦人而丈夫飾者。①國人盡服之。②公使吏禁之，曰：「女子而男子飾者，裂其衣，斷其帶。」裂衣斷帶相望而不止。晏子見，公問曰：「寡人使吏禁女子而男子飾者，裂斷其衣帶，相望而不止者，何也？」晏子對曰：「君使服之於內，而禁之於外，猶懸牛首於門，而賣馬肉於內也。公何以不使內勿服，則外莫敢為也。」公曰：

「善。」使內勿服，不逾月^㉑而國人莫之服。

（《晏子春秋 內篇》）^㉒

【說文解字】

㉑靈公：春秋時齊國國君。 好（㉒）^㉓hou³㉔nào。

喜好。 丈夫飾：穿男人服裝。

㉒服：穿。

㉓：超過。

㉔《晏子春秋》：是記述春秋末期齊國著名政治家晏嬰言行的的一部著作。

【白話輕鬆讀】

齊靈公喜歡婦女穿扮男人服飾，於是國中女子全都效仿也穿男人服裝。齊靈公便派官吏禁止她們，說：「穿扮男人服飾的女子，撕破她的衣服，扯斷她的衣帶。」雖然人們都看見有人被撕破衣服，扯斷衣帶，但還是不能禁止。晏子進見時，齊靈公問道：「我派出官吏禁止女子穿扮男人服飾，撕破她們的衣服，扯斷她們的衣帶，都親眼看見還是止不住。這是為甚麼啊？」晏子回答說：「大王您讓宮中婦女穿扮男人服飾，卻禁止宮外人穿，就好比門外掛的是牛頭，而

門內賣的是馬肉，您為甚麼不讓宮內女人不穿扮男人服飾，那麼外面也就沒有人敢了。」齊靈公說：「好啊。」於是便讓宮內婦女不再穿扮男人服飾，沒過一個月，全國就沒有女人穿扮男人服飾了。

多思考一點

舊中國官場幾千年的通病——為官者多自以為是，耳邊盡是阿諛之聲，做領導的樂於被讚，做下屬的獻媚求榮，上過下不敢矯，矯則失福。這樣，上行下效，「君出言自以為是」則「卿大夫出言亦自以為是」，「靈公好婦人而丈夫飾者，國人盡服之」。時長日久，當然就會「國事將日非矣」。若領導能夠「廣開聖聽」，多方納言，就像衛靈公能聽取晏嬰的規勸，清明政治，又何愁國家不發展呢？