

# 第一章 香港資本家

資本家是香港耀眼的明珠，亦是港人要面對的問題，許多港人生活的壓力、煩惱以至痛苦直接來自資本家。分化的工商界和資本家既支持政府也綁架政府，這是香港管治陷入困境的癥結之一。回歸後香港延續了港英時期官商共治的管治，這一管治模式已難以為繼，向資本家利益嚴重傾斜的管治路線也難以為繼。

香港工商界總體上是支持中央和特區政府的重要力量，亦是回歸後政治經濟方面的最大既得利益階層，是香港最強勢的社會階層。資本家階層對香港經濟有較強控制力，對香港民生影響極大，對香港政治有很強影響力。

香港回歸後許多政治經濟問題與工商界密切相關，尤其是土地房屋、貧窮、勞資矛盾等突出的社會問題無不與工商界直接相關。某種意義上，工商界只顧維護自身的政治經濟利益，是香港社會矛盾深化的根源之一；工商界亦是制約特區政府施政的重要力量，是妨礙政府解決重要經濟民生難題的“反對派”。

香港資本家階層在很多方面具有兩面性特徵。

中央和特區政府需要工商界給予政治支持，需要工商界協助維護香港繁榮穩定。特區行政長官選舉和立法會選舉的制度設計使工商界具有較多政治特權；這些政治特權反過來使特區政府要為工商界的利益服務，政府的經濟民生政策易受工商界的利益綁架。香港回歸後的管治，本質上

是官商共治，這一殖民地時期留下的管治模式已難以為繼。資本家與“泛民”互相借勢，“泛民”與中央、特區政府之間的政治對抗愈激烈，愈有利於資本家對中央和特區政府實施政治綁架。中央和特區政府難以建立管治權威，管治失效甚至失敗，使香港某種程度淪為壟斷資本的統治。擺脫工商界尤其是大資本家的政治綁架，是改善香港管治的最大難題之一。

香港要維護資本主義的發展，要維護工商界和大資本家的利益。但如果特區政府坐視社會矛盾繼續深化，不能有效平衡工商界與大多數市民的利益，不能促進民生改善，不能增進多數市民的福祉，則香港很難成為一個和諧社會，而特區政府也很難贏得民心。

## 第一節 香港有影響力的資本家家族

### 一、香港發展歷史上的四類資本家財團

據馮邦彥《香港華資財團》一書介紹，香港在其發展歷史中形成四類財團。

一類是香港開埠至第二次大戰爆發一百年間以買辦、轉口貿易等發展起來的老牌家族財團，包括大買辦何東家族（後人有商業電台創辦人何佐芝、“賭王”何鴻燊等），憑轉口貿易起家的李陞、馮平山、李冠春（後人有李國寶、李國能、李國章等），其他渠道發家的張祝珊、胡文虎、利氏家族等，這一類財團大多已逐步衰微。

第二類是 1949 年前後從內地上海等轉移至香港並逐步發展壯大的華人財團，包括從紡織等製造業起家的王統元、唐炳源、陳廷驊（南豐集團創辦人）、查濟民、曹光彪、安子介、周文軒、唐翔千（後人有唐英年等）、丁熊照、王德輝（龔如心之夫，華懋集團創辦人）等，從航運起家的包玉剛（女婿有吳光正、蘇海文等）、董浩雲（後人有董建華、董建成等）、趙從衍、曹文錦等，從影視娛樂業起家的邵逸夫、邱德根（後人有邱達昌）等。包玉剛、董浩雲等曾是世界級的船王。這一類家族中轉型發

展地產業的包玉剛、王德輝、陳廷驊等家族至今佔據重要地位。

第三類主要是上世紀六、七十年代香港經濟起飛、地產業蓬勃發展中乘勢崛起的家族財團，包括李嘉誠、郭炳湘三兄弟、李兆基、鄭裕彤、霍英東、陳曾熙（後人陳啟宗、陳樂宗等）、胡應湘、羅鷹石（後人有羅康瑞、羅旭瑞、羅嘉瑞等）等，及從東南亞轉戰香港的郭鶴年、黃廷芳家族（後人黃志祥等）等。這一類財團至今仍在香港經濟中最活躍，經濟實力最強，影響力最大。

第四類財團是內地改革開放後藉香港股市、地產等發展起來的新興財團，包括劉鑾雄、黃坤家族等。還有在澳門博彩業開放中迅速發家的呂志和等。

## 二、目前香港有影響力的資本家家族

2014 年《福布斯》香港富豪榜列出了香港排名前 50 位的富豪或富豪家族，有 28 億美元以上淨資產的 20 位，有 10 億至 27 億美元淨資產的 30 位（詳見表一）。

表一：2014《福布斯》香港富豪榜 50 強

排名	姓名	淨資產 (億美元)	年齡	財富來源
1	李嘉誠 / Li Ka-shing	320	85	多元化經營
2	呂志和 / Lui Che Woo	210	84	博彩業
3	李兆基 / Lee Shau Kee	200	85	多元化經營
4	郭炳江、郭炳聯及其家族 / Thomas & Raymond Kwok & family	175	-	房地產
5	鄭裕彤 / Cheng Yu-tung	155	88	多元化經營
6	劉鑾雄 / Joseph Lau	97	62	房地產
7	米高·嘉道理及其家族 / Michael Kadoorie & family	86	72	多元化經營
8	吳光正及其家族 / Peter Woo & family	70	67	房地產
9	何超瓊 / Pansy Ho	68	51	博彩業
10	馮國經、馮國綸兄弟 / Victor & William Fung	47	-	採購
11	陳氏家族 / Chen family	37	-	房地產

排名	姓名	淨資產 (億美元)	年齡	財富來源
12	何猷龍 / Lawrence Ho	34	36	博彩業
13	蔡志明 / Francis Choi	33	66	房地產
14	蔡崇信 / Joseph Tsai	32	49	電子商務
15	鄧耀 / Tang Yiu	31	79	零售
16	邢李煊 / Michael Ying	30	64	零售
17	陳啟宗、陳樂宗兄弟 / Ronnie & Gerald Chan	29.5	64	房地產
18	李德義 / Samuel Tak Lee	29	74	房地產
19	梁安琪 / Angela Leong	28.5	52	博彩業
20	董建成及其家族 / Chee Chen Tung & family	28	71	航運業
21	羅家寶 / Law Kar Po	27	65	酒店
22	李運強 / Patrick Lee	26	71	紙業
23	蘇海文 / Helmut Sohmen	25	74	航運業
24	梁紹鴻 / Edwin Leong	24	62	房地產
25	利氏家族 / Lee family	23.6	-	房地產
26	方潤華 / Henry Fong Yun Wah	23.5	89	房地產
27	汪穗中及其家族 / Patrick Wang & family	23	63	電子產品
28	郭少明、郭羅桂珍夫婦 / Simon & Eleanor Kwok	22.5	61	零售
29	伍步剛、伍步高 / Michael & Patrick Wu	22	-	銀行業
30	曹其峰 / Silas Chou	21.5	67	服飾
31	羅康瑞 / Vincent Lo	21	64	房地產
32	李思廉 / Li Sze Lim	20.5	56	房地產
33	柯為湘 / Or Wai Sheun	20	62	房地產
34	李澤楷 / Richard Li	19	47	電信
35	李國寶 / David Li	18	74	銀行業
36	理查·埃爾曼及其家族 / Richard Elman & family	17	73	商品
37	羅伯特·米勒 / Robert Miller	16	75	零售
38	羅嘉瑞 / Lo Ka Shui	15	66	房地產
39	黃子欣 / Allan Wong	14.5	63	電子產品
40	朱李月華 / Pollyanna Chu	14	55	金融服務
41	許世勳及其家族 / Sai Fun Hui & family	13.5	94	房地產

排名	姓名	淨資產 (億美元)	年齡	財富來源
42	李文達 / Lee Man Tat	13	84	蠔油
43	霍斯特·帕德威爾 / Horst Julius Pudwill	11.4	69	電力設備
44	胡應湘 / Gordon Wu	11.3	78	房地產
45	楊受成 / Albert Yeung	11.2	69	多元化經營
46	陳婉珍 / Ina Chan	11	59	博彩業
47	楊世杭及其家族 / Franco Yeung & family	10.8	59	濰柴動力股份有限公司
48	馮鈺斌及其家族 / Patrick Fung & family	10.7	66	銀行業
49	黃敏利 / Wong Man Li	10.6	48	傢俱
50	吉姆·湯普森 (中文名：詹康信) / Jim Thompson	10	73	運輸

分析這 50 位富豪或富豪家族的分佈，大致有以下特點：

**房地產業或以房地產業為核心多種經營的富豪最多。**在 50 位富豪或富豪家族中，以房地產業或房地產業為核心多種經營的有 20 位，且排名均非常靠前，包括：李嘉誠（320 億美元，第 1），李兆基（200 億美元，第 3），郭炳江兄弟家族（175 億美元，第 4），鄭裕彤（155 億美元，第 5），劉鑾雄（97 億美元，第 6），吳光正家族（70 億美元，第 8），陳氏家族（37 億美元，第 11），蔡志明（33 億美元，第 13），陳啟宗、陳樂宗兄弟（29.5 億美元，第 17），李德義（29 億美元，第 18），羅家寶（27 億美元，第 21，酒店），梁紹鴻（24 億美元，第 24），利氏家族（23.6 億美元，第 25），方潤華（23.5 億美元，第 26），羅康瑞（21 億美元，第 31），李思廉（20.5 億美元，第 32），柯為湘（20 億美元，第 33），羅嘉瑞（15 億美元，第 38），許世勳家族（13.5 億美元，第 41），胡應湘（11.3 億美元，第 44）。此外，從東南亞來港主要經營房地產業的馬來西亞首富、嘉里集團郭鶴年家族和新加坡首富、信和置業黃志祥家族，在香港房地產界亦具重要影響。

**經營壟斷性公用事業的富豪實力強大。**以壟斷電力供應為主的中電集團米高·嘉道理家族以 86 億美元淨資產排第 7 位，李嘉誠、李兆基、鄭裕彤、郭氏三兄弟、吳光正等家族亦多涉及電力、電訊、交通、煤氣、傳媒等領域並具一定壟斷地位，主要經營電信業的李嘉誠之子李澤楷以

19 億美元排富豪榜第 34 位。

以貿易為主的富豪佔有一定比例。以從事貿易為主、或貿易兼顧製造業的富豪包括：馮國經、馮國綸（47 億美元，第 10，採購業），蔡崇信（32 億美元，第 14，電子商務），鄧耀（31 億美元，第 15，零售），邢李源（30 億美元，第 16，零售），李運強（26 億美元，第 22，紙業），汪穗中家族（23 億美元，第 27，電子產品），郭少明、郭羅桂珍夫婦（22.5 億美元，第 28，零售），曹其峰（21.5 億美元，第 30，服飾），理查·埃爾曼家族（17 億美元，第 36，商品），羅伯特·米勒（16 億美元，第 37，零售），黃子欣（14.5 億美元，第 39，電子產品），李文達（13 億美元，第 42，蠔油），霍斯特·帕德威爾（11.4 億美元，第 43，電力設備），楊世杭（10.8 億美元，第 47，濰柴動力），黃敏利（10.6 億美元，第 49，傢俱）。

從事銀行業和金融服務業的本地富豪甚少，且在富豪榜上排名靠後。從事銀行業的本港華人富豪有東亞銀行的李國寶（18 億美元，第 35）、永隆銀行的伍步剛及伍步高（22 億美元、第 29 位）、永亨銀行的馮鈺斌家族（10.7 億美元，第 48），從事金融服務業的有朱李月華（14 億美元，第 40）。

單純從事航運和運輸業的富豪甚少。李嘉誠等超級富豪的多種經營亦包括航運業，但大都逐步從航運業淡出。單純從事航運業的富豪主要是船王董浩雲的後代董建成家族（28 億美元、第 20 位）、船王包玉剛的女婿蘇海文（25 億美元，第 23），從事運輸業的吉姆·湯普森（10 億美元，第 50）。

少數富豪在澳門賭博業的發展中快速致富並積累驚人財富。以博彩業為主的本港富豪包括，呂志和（210 億美元，第 2），何鴻燊與二太藍瓊纓的長女、香港女首富、有“賭后”之稱的何超瓊（68 億美元，第 9），何鴻燊與二太藍瓊纓的獨子何猷龍（34 億美元，第 12），何鴻燊“四太”梁安琪（28.5 億美元，第 19），何鴻燊“三太”陳婉珍（11 億美元，第 46）。

以文化產業為主的富豪甚少，從事創新科技產業的富豪罕見。在香港富豪榜上，從事娛樂業並多種經營的富豪只有楊受成一位（11.2 億美元，第 45）。以前有邵逸夫家族主要從事影視及電視廣播業成為大富豪。香港沒有像世界首富比爾·蓋茨一樣的世界級創新科技富豪，也沒有內地

馬雲、馬化騰一樣的創新科技新貴。這反映香港通過文化創意產業和科技創新產業成為超級富豪者罕見。香港本土的影視等文化產業有衰落之勢，而創新科技、知識產業未能得到發展。既缺乏高端製造，也缺乏創新創造，這是香港經濟的致命傷，也是香港難以培育新富豪、香港競爭力上升不可持續的癥結。

《福布斯》香港富豪榜未必能夠絕對準確反映香港大資本家的財富實力，純粹以財富多少排名亦未必能準確反映一些家族的影響力，但仍具很高參考價值。未能上榜的有較高知名度、較強影響力的富豪家族還有不少，在此不一一列舉。本書簡介了香港有影響力的資本家家族（詳見本章附錄一）。

## 第二節 資本家對香港經濟的影響力

### 一、華人財團在香港的強大實力

香港作為國際金融中心和自由港，其資本結構具有國際化、多元化特徵，英資、美資、日資及英國以外的歐資均佔有重要地位，中資成為香港經濟重要組成部分，華人資本具有強大實力。

雖然英資壟斷被不斷打破，但仍在金融等領域具主導作用。回歸前英資曾長期控制香港金融、保險、地產、零售、航空、電訊、航運及公共交通、碼頭、電力、煤氣等公用事業，壟斷香港經濟命脈；滙豐、怡和、太古、渣打、會德豐、和記黃埔等大財團曾規模龐大、實力驚人；怡和、滙豐、太古集團等英資的首腦多是港英時期行政、立法兩局議員，成為港英統治重要支撐力量。從上世紀六、七十年代開始，美資、日資率先挑戰英資壟斷地位。上世紀七、八十年代，華人資本亦大舉收購英資公司。香港回歸前，怡和將總部遷出香港，成為英資撤退的標誌性事件。

英資財團在香港回歸後仍獲得較大發展，目前仍在香港佔據舉足輕重地位。根據特區政府的統計資料，截至 2012 年底，英國在香港的直接



投資總額達 167 億美元；英國在香港的貿易、金融、保險、零售及其他服務行業均有經營業務；香港約有 1,000 家由英國直接控制、投資或管理的公司，包括滙豐銀行、渣打銀行、巴克萊銀行、英之傑、保誠、天祥公證行有限公司和英國航空公司；截至 2013 年 6 月，共有 126 家英國公司在香港設有地區總部，209 家設立地區辦事處；2013 年底，在香港居住的英國公民約 12,380 人，反映英國在香港有廣泛利益。

英資目前在香港銀行業、航空業仍佔據主導地位。滙豐控股的業務遍及全球五大洲，2013 年底其市值達到 2,070 億美元，在香港所有上市公司中市值居第 4 位，存款達 1.15 萬億美元，全球員工逾 23 萬人，是全球最大銀行之一，滙控亦是唯一佔恒生指數權重超過 10% 的成份股、其權重目前達 14.22%。由滙豐控投的恒生銀行，2013 年底市值達 2,403 億港元，員工逾 9,800 人。渣打銀行實力亦非常強。有分析認為滙豐在香港金融管理局成立（1993 年）之前，實際在香港發揮着“準中央銀行”的職能。上海滙豐銀行有限公司、渣打銀行與中國銀行（香港）有限公司是香港三大發鈔銀行。太古集團在房地產業仍有影響，其旗下的國泰航空及其收購的港龍航空仍壟斷香港航空業。

美資在香港仍然佔據重要地位，並擁有巨大利益。美國在港有龐大直接投資。據特區政府統計，截至 2013 年底，美國在香港的外來直接投資存量市值達 448 億美元。美國是香港保險業的最大外來直接投資來源（佔該界別外來直接投資總額的 48%），是香港金融（銀行、投資和控股公司除外）行業第二大外來直接投資來源（佔 16%），美國亦是香港進出口、批發和零售貿易行業的第四大外來直接投資來源（佔 7%）。

截至 2014 年年底，香港 159 家持牌銀行當中，10 家為美國銀行，另有 5 家美資有限牌照銀行；美國銀行和接受存款公司在香港的總資產值和客戶存款分別為 12,600 億美元和 580 億美元，佔香港銀行業整體數字的 5% 和 4%。美資銀行包括美國銀行、紐約梅隆銀行、花旗銀行、國泰銀行、華美銀行、美國道富銀行和摩根大通等。

在香港經營的外資保險公司當中，美國公司的數目居第 3 位。香港 158 家認可保險公司中，11 家為美國公司，另有 13 家由美資控制。在港